

# 摘 要

## 一、项目概况

### （一）项目背景

党的十九大报告提出实施乡村振兴战略，描绘了“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的未来农村图景。党的二十大报告明确提出了乡村振兴的总要求和总目标：加快建设农业强国，扎实推进乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。作为新乡市凤泉区脱贫任务较重的乡镇，潞王坟乡党委严格按照上级要求，高标准高要求推进巩固拓展脱贫成果各项工作，深入学习贯彻习近平总书记关于巩固脱贫成果重要论述，建立完善巩固脱贫成果长效机制，紧紧围绕“两不愁三保障”和饮水安全、政策落实等重点工作，狠抓落实，切实促进巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接。为加强后郭柳村村基础设施建设，增强污水处理及防洪排涝能力，特实施本项目。

### （二）项目内容及实施情况

本项目于2021年11月8日经新乡市凤泉区环境保护局研究决定纳入2022年巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴项目库；2022年4月8日经凤泉区乡村振兴局和凤泉区财政局批复实施。

项目计划建设内容：接户管1935米，双壁波纹管3636

米，检查井 243 座，安全防护网 243 套。

项目于 2022 年 5 月 19 日签订施工合同，2022 年 10 月 25 日完成验收，实际完成建设内容：铺设管网长度 6027.40 米，检查井数量 315 座，开挖土方量 6108.83 立方米，回填面积 4776.57 立方米。

### **（三）资金投入和使用情况**

2022 年 3 月 31 日，新乡市凤泉区下达 2022 年第一批市级及区级财政衔接资金分配情况，分配项目市级财政资金 93 万元；2022 年 7 月 25 日，凤泉区下达 2022 年第二批市级财政衔接资金分配情况，分配项目市级财政资金 100 万元。

2022 年 5 月至 2022 年 11 月，新乡市凤泉区乡村振兴局根据 2022 年项目资金安排及项目情况，申请批复财政衔接推进乡村振兴补助资金（市级）共计 193 万元，款项均由新乡市凤泉区财政局直接支付项目施工方。

## **二、综合评价情况及评价结论**

### **（一）综合评价情况**

潞王坟乡人民政府 2022 年凤泉区潞王坟乡后郭柳村污水管网项目，基本完成了年度绩效目标。但还存在项目未按计划时间完成、未按合同约定付款等问题，在一定程度上影响了项目的实施效果和财政资金的使用效益。

### **（二）评价结论**

潞王坟乡人民政府 2022 年凤泉区潞王坟乡后郭柳村污

水管网项目，绩效评价得分 81.95 分，评定等级“良”，其中决策类指标权重 15 分，得分 13 分，得分率 86.67%；过程类指标权重 15 分，得分 13.58 分，得分率 90.53%；成本类指标权重 9 分，得分 6.8 分，得分率 75.56%；产出类指标权重 41 分，得分 30.57 分，得分率 74.56%；效益类指标权重 20 分，得分 18 分，得分率 90%。

### **三、存在的问题**

#### **（一）绩效管理方面存在的问题**

一是绩效自评赋分有误，自评质量有待加强。根据提供的 2022 年项目绩效目标自评表显示，“产出指标-时效指标-项目完工时间”未赋相关分值，在该指标未按计划完成的情况下，该项目自评得分仍为 100 分。

二是绩效监控执行不到位，未按要求报送监控结果。根据相关文件规定，“区级部门（单位）要分别于 7 月和 10 月集中对 1—6 月和 1—9 月预算执行情况和绩效目标实现程度开展绩效监控汇总分析”。经核查，潞王坟乡人民政府未按规定执行绩效运行监控，未向凤泉区财政局报送 1—9 月绩效监控结果。

#### **（二）项目建设延期，影响项目工程效能的发挥**

本项目于 2022 年 5 月 19 日开工，合同约定工期（全部施工完毕并验收合格）为 30 天，项目绩效目标申报表计划完成时间为 2022 年 7 月 31 日前。因天气、疫情防控等原因，

项目于 2022 年 10 月 25 日完成验收，延迟近 3 个月，未能在当年雨季期间发挥效益。

### **(三) 付款方式违反合同约定**

根据项目《建设工程施工合同》付款方式要求：“工程进场施工后支付项目合同总额的 30%；工程完工后支付至合同总额的 80%；工程总进度全部完成并通过验收，经审计后支付至审定金额的 100%。”

2022 年 10 月，项目通过验收，11 月经审计出具审核报告，审定工程价款为 255.53 万元。2022 年项目共计支付施工款 193 万元，未按照合同约定支付工程款。

## **四、有关建议**

### **(一) 绩效管理方面的建议**

一是严格落实全过程预算绩效管理的工作机制，加强项目绩效自评。“机制决定绩效管理质量”，要落实全过程绩效管理主体责任，提高责任主体意识。明确绩效管理工作职责，提高各环节人员的专业技能和填报能力，加强各环节人员协调联动，形成工作合力。

二是推进全面预算绩效管理，加强项目绩效监控。建议潞王坟人民政府建设绩效监控管理体系，提升预算绩效管理理念，严格按照相关文件开展预算绩效日常监控，定期对绩效监控信息进行收集、审核、分析、汇总和填报。进一步加强预算绩效管理，从绩效目标完成情况、项目实施情况、预

算执行情况、财务管理情况等方面对绩效目标实现程度和预算执行进度实行跟踪管理和督促检查，针对发现问题及时采取纠偏措施。

## **（二）健全项目管理机制，保障项目顺利实施**

建议潞王坟乡人民政府健全项目管理机制，一是建立健全工作推进机制，及时消除工期计划执行中的各种障碍和矛盾，保障各项工作顺利开展。二是加强对施工单位的监督管理，确保工程按时保质完成，达到项目实施效果。

## **（三）严格执行合同约定，维护供应商合法权益**

建议潞王坟乡人民政府严格执行合同约定，按合同条款行使权利和义务；增强合同管理意识、合同履约过程控制意识；规范付款行为，维护供应商合法权益，优化营商环境，提高政府公信力。